

A photograph of a brown sloth hanging from a tree branch, surrounded by several green avocados. The sloth is looking towards the camera. The background shows more of the tree and a glimpse of a landscape.

Informe de Gestión 2022

Introducción

Quizás 2022 fue el año más difícil de la última década, ya que nos enfrentó a diferentes situaciones, que iniciaron una reflexión sobre el nuevo panorama y futuro del sector.

Para la agroindustria colombiana del Aguacate Hass, 2022 representa acontecimientos críticos como el invierno, con impacto negativo en la producción y calidad de nuestra fruta.

Otras circunstancias que el año pasado impuso para ponernos a prueba, son la alta volatilidad de la tasa de cambio y la inflación en constante aumento, que se sumó a los altos costos de agroinsumos fundamentales para el cultivo del Hass en el país.

Igualmente, la fruta colombiana tuvo precios bajos durante 2022. Esto repercutió directamente en la reducción de 7.5% en las exportaciones, al comparar esta cifra con lo logrado en 2021, año en el que se superó la barrera de 200 millones de dólares en este rubro, con el envío de 97.000 toneladas de Hass colombiano.

A esto se le sumó la incertidumbre generada por el cambio de Gobierno y sus nuevas políticas. Para todos los sectores, esto implica el desarrollo de mayor capacidad de adaptación y respuesta.

Estos retos nos permitieron aprendizajes y lecciones fundamentales para enfrentar el futuro.

Destacamos:

- **Motivación**

Reconocemos la importancia de trabajar en un equipo comprometido con nuestros Afiliados, aliados, colaboradores y una Junta Directiva.

- **Nuevos mercados**

El panorama en Europa, nuestro principal mercado, es bastante complejo. Por eso, es esencial que evitemos limitarnos a él y unamos fuerzas para trabajar en equipo por la conquista de nuevos mercados, sobre todo Estados Unidos.

- **Desarrollo sostenible**

Continuaremos divulgando el impacto de nuestro sector en el desarrollo social de las comunidades, especialmente de la población rural, promoviendo la formalización del trabajo y la generación de bienestar y calidad de vida para los habitantes del campo colombiano.

Nuestra Junta Directiva 2021 - 2023

Presidente

Juan David Mondragón

Vicepresidente

Ricardo Uribe

Jorge Andrés Osorio

Juan Fernando Mejía

Diego Duque

Luis Horacio Moreno

Carolina Prieto

Miguel Alarcón

Jaqueline Ballesteros

Gilberto Pulgarín

Luis Guillermo Rangel

Andrés Zapata

Pedro Pablo Díaz

Director Ejecutivo

Jorge Enrique Restrepo Girón



Contenido

Informe de Gestión

Plan estratégico	1
Nuestros Afiliados	2
Plan de trabajo con USA	6
Trabajo por la calidad y la fitosanidad	10
Transferencia de conocimiento	12
Sostenibilidad	14
Promoción del consumo interno	16
Comunicaciones	17
Territorio Aguacate	18
Convenios y proyectos	20
Eventos	21
Aliados y beneficios	22
Nuestra primera década	23
Reconocimientos	24

Plan estratégico

Propósito superior

En Corpohass lideramos la sostenibilidad de la agroindustria colombiana del Aguacate Hass.



Imperativos estratégicos

	1	Fortalecer y desarrollar las capacidades internas de nuestra Corporación
	2	Consolidar el desarrollo y el conocimiento integral para facilitar la agroexportación
	3	Posicionar nuestro Aguacate Hass en el mercado interno y externo
	4	Contribuir a la sostenibilidad social y ambiental
	5	Fortalecer el relacionamiento con los actores de nuestro ecosistema

Nuestro ecosistema | Grupos de interés

- Comunidad
- Medios de comunicación
- Líderes de opinión
- Afiliados
- Transformadores
- Proveedores de bienes y servicios
- Consumidor final
- Certificadoras
- Aliados
- Corporaciones Autónomas Regionales
- Organismos de cooperación internacional
- Centros de investigación
- Entidades financieras
- Autoridades y Gobierno
- Importadores
- Gremios
- Academia
- Organismos de promoción del consumo
- Retail

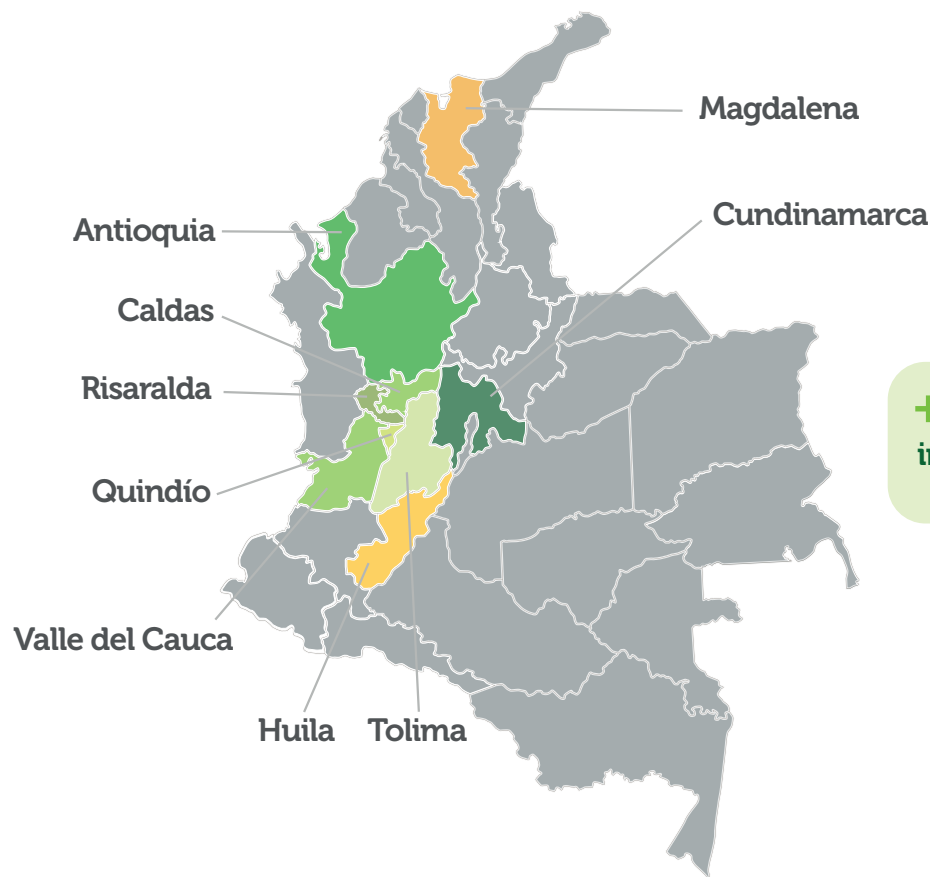
Nuestros Afiliados

	Total	Productores	Exportadores	Productor + Comercializador
Activos	152	121	23	8
Nuevos*	52	42	9	1

***2**

Asociaciones de Pitalito (Huila) y Guarne (Antioquia) que representan a 86 productores

Distribución en el país



+1.700 productores impactados por nuestras exportadoras Afiliadas

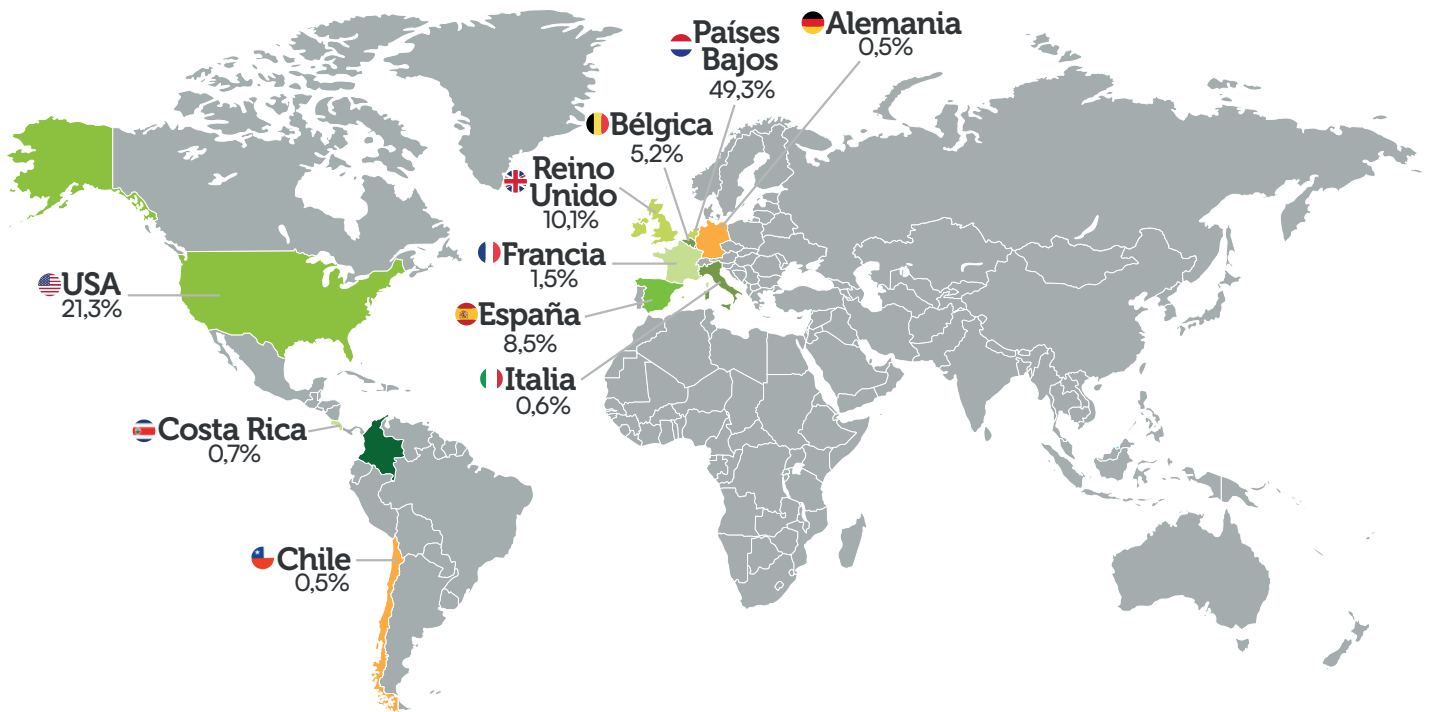
- *Ubicados en:
- Antioquia
 - Boyacá
 - Caldas
 - Cauca
 - Chocó
 - Cundinamarca
 - Huila
 - Nariño
 - Quindío
 - Risaralda
 - Tolima
 - Valle

Nuestros Afiliados representan **70%** de las exportaciones desde Colombia

Representatividad

Año	Representación Afiliados	Recaudo	Crecimiento
2020	61%	\$951.352.957	—
2021	64%	\$1.198.380.810	26%
2022	68%	\$1.172.555.352	- 2%

Top 10 | Principales destinos de nuestro Hass



Perfilamiento de Productores

Tipo de Productor	Rango hectáreas		Productores Afiliados	Productores Afiliados cultivo en crecimiento
	Mínimo	Máximo		
Pequeño	3	10	27	4
Mediano	11	50	45	7
Grande	51	150	23	4
Senior	151	300	11	3
	Total		106	18

*Pendiente por responder: 5

Realizamos el perfilamiento de los productores Afiliados para enfocar nuestras acciones de fidelización y relacionamiento.

Además, con este censo actualizamos la información que tenemos disponible sobre el número de árboles de Aguacate Hass cultivados por ellos, la cantidad estimada de su producción y el total de hectáreas sembradas con la fruta.

Apertura y habilitación de mercados

Chile



Después de 8 años logramos que las autoridades chilenas autorizaran el ingreso de nuestro Aguacate Hass.

El consumo anual per cápita de 7 kilos en Chile, es el segundo más alto del mundo, después de México.



Lugares habilitados

6

Predios

2

Plantas

Corea del Sur



Para atender la demanda de este mercado abierto en 2020, gestionamos la visita de su autoridad fitosanitaria (APQA).

Lugares habilitados

65 Predios | **11** Plantas

2.836 Hectáreas



\$62.648.171

Inversión total
trabajo en admisibilidad

Relacionamiento con la SAC

Hacemos parte de la **Junta Directiva de la SAC** (Sociedad de Agricultores de Colombia), máxima asociación gremial agropecuaria del país, integrada por las diferentes **instituciones y empresas** de la **producción agrícola y pecuaria** del país, que representan, a su vez, a la mayoría de **productores del campo**, así como a **medianos y grandes empresarios** de la agroindustria nacional.

El trabajo de la SAC se enmarca principalmente en la **gestión de diversos asuntos** de carácter transversal, que tienen una incidencia directamente relacionada con la **ruralidad** y el **desarrollo del sector agropecuario colombiano**.



Plan de trabajo con Estados Unidos

Aniversario TLC

Participamos en la celebración del **décimo aniversario del TLC con Estados Unidos**, por invitación del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia.

En este espacio, nuestra fruta fue destacada como uno de los productos que representa los logros alcanzados por las empresas colombianas en este mercado.

Estuvimos en las actividades con oficiales de agencias federales, empresarios de Colombia, representantes del Gobierno de USA, medios de comunicación y líderes de opinión.



The Washington Conference



Este es uno de los eventos más importantes organizados por **IFPA (International Fresh Produce Association)** en Estados Unidos, organización de la que Corpohass hace parte.



Nuestro Director Ejecutivo, en representación de la Corporación, fue invitado a participar en la primera reunión **Allied Association Roundtable**, junto a representantes de **25 asociaciones del mundo**, para impulsar el desarrollo del sector de percederos en Estados Unidos.

Encuentro con el Embajador



Conversamos con **Luis Gilberto Murillo**, Embajador de la República de Colombia en Estados Unidos y **Luis Ernesto Forero**, especialista agrícola de esta Embajada, sobre los retos que nos propone el mercado estadounidense, el más grande del mundo.

Lobby



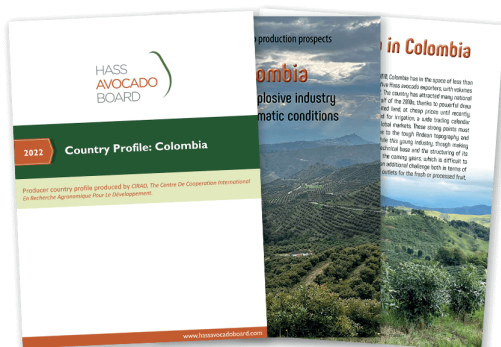
Cornerstone, la firma de lobby que nos representa en USA, es la quinta con mejor desempeño en 2021, según Bloomberg Government.

Uno de nuestros propósitos es lograr mejores condiciones de acceso para nuestra fruta, proceso que está en desarrollo.

HAB (Hass Avocado Board)

Participamos en la celebración de los 20 años del HAB, que reunió a ejecutivos de comercializadoras, representantes de las asociaciones de productores y exportadores de Chile, Perú, México, Colombia y California, y diferentes personas que han contribuido al posicionamiento de la fruta en el mercado de USA.

Además, somos miembros activos del Hass Avocado Committee y el Avocado Sustainability Advisory.



El HAB financió y promovió el **Country Profile: Colombia**, investigación sobre la producción de Aguacate Hass en el país, realizada por el **CIRAD**, organismo de gran prestigio internacional. Corpohass se encargó de la logística y agenda de visitas, entrevistas y encuentros que sirvieron de base para el informe.



corpohass
Colombia

CAB | Colombia Avocado Board

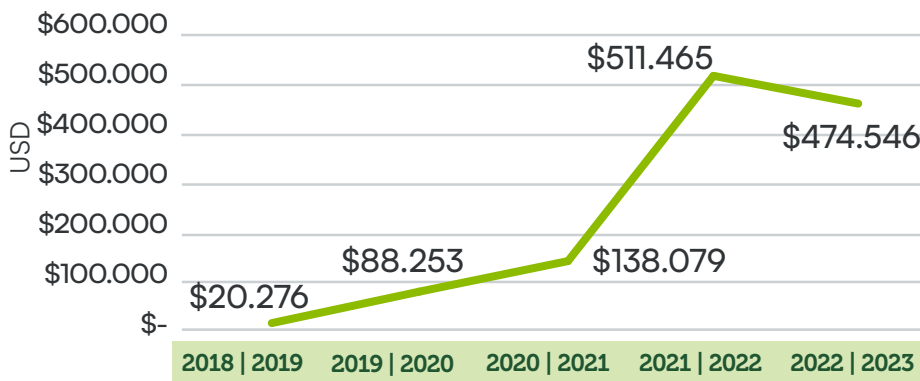
Participamos en la reunión anual del CAB que, por primera vez, fue presencial, junto a 40 representantes de importadores, exportadores y AMS (Agriculture Marketing Service).

Este encuentro se realizó en el marco de Global Produce and Floral Show -GPFS22-, en Orlando, Estados Unidos.



Además, asistimos por segundo año consecutivo, al New York Produce Show (NYPS), feria que agrupa a representantes del retail de USA, principalmente del Este del país, zona de gran oportunidad para el desarrollo de este mercado.

Reembolsos al CAB para la promoción del origen Colombia



\$117.905.790
Aportes que realizamos para nuestra membresía y la de 8 exportadores Afiliados

A través del CAB también se financió el Manual de mejores prácticas para los recibidores de fruta colombiana.

¿Quiénes integran el CAB?

13 Importadores **8** Exportadores

Postulaciones al mercado de USA

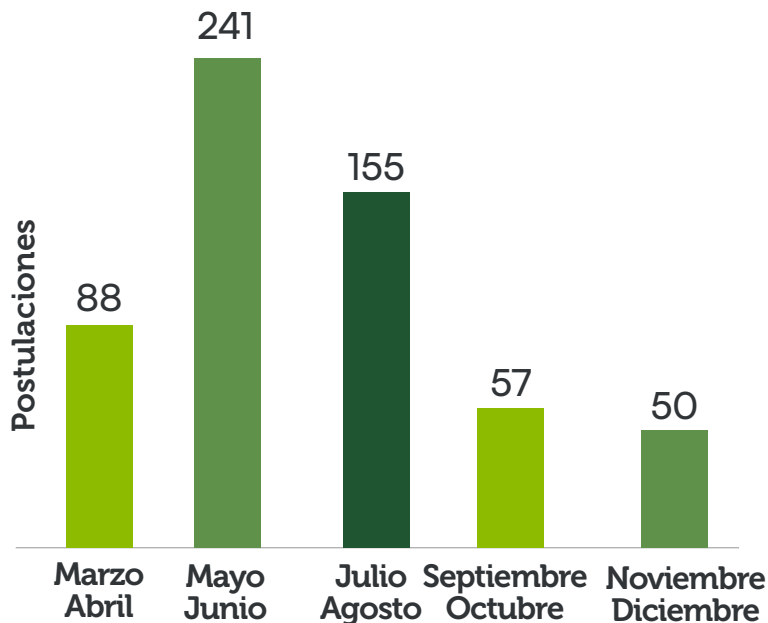
Desde el 8 de marzo de 2022, la Corporación es responsable de postular ante el ICA los predios para el POT (Plan Operativo de Trabajo) de Estados Unidos. Realizamos este proceso cada dos meses.

591
Postulaciones

10
Departamentos

7.586
Hectáreas

Postulaciones al mercado de USA



\$349.467.307

Inversión en 2022 para desarrollar el Plan de Trabajo con USA

Exportaciones de Hass colombiano a USA



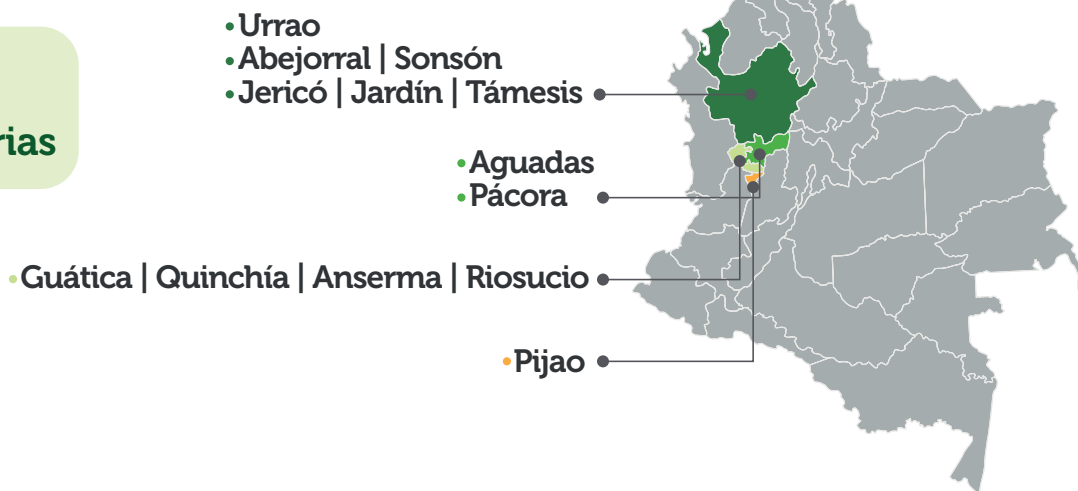
Trabajo por la calidad y la fitosanidad

Mesas Fitosanitarias

Continuamos liderando el trabajo articulado en las Mesas Fitosanitarias, instrumento que busca la habilitación de más predios y hectáreas para exportar a nuevos mercados, especialmente a Estados Unidos.

7

Mesas Fitosanitarias



Pácora, libre de plagas cuarentenarias



8



Núcleos de producción

574



Hectáreas

Apoyamos la gestión necesaria para que varios predios de Pácora recibieran la Declaratoria de áreas libres de plagas cuarentenarias, por parte del ICA.

Mesa Técnica

Nacional de Poscosecha del Aguacate Hass



El objetivo principal de esta Mesa es que nuestro Aguacate Hass sea referente mundial de calidad y buenas prácticas, por medio de 4 ejes de trabajo:

1. Lugares de producción
2. Abastecimiento
3. Agrologística
4. Comercialización



Escanea este código con tu celular para ver el video de cómo se creó esta Mesa

17

Representantes de Calidad y Abastecimiento de exportadoras conforman esta Mesa

Mesa de Exportadores

Realizamos reuniones periódicas para sensibilizar al grupo de exportadoras sobre:

- Avances en materia fitosanitaria
- Convenios a realizar
- Participación en eventos internacionales

7

Exportadores delegados participan en esta Mesa



Plan Persea

Continuamos con este Plan por **tercer año consecutivo** para apalancar la **eficiencia** en las operaciones logísticas, al trasladar algunas de las actividades de los puertos marítimos, a las plantas empacadoras.

Seguimos trabajando con el mismo esquema, en el cual las **empresas** aportan **50%** y **Corpohass** el **50%** restante de los honorarios de los inspectores que trabajan en planta.

4
Plantas empacadoras

1.108
Contenedores exportados

25.182
Toneladas de fruta

4.280
Horas ahorradas

También llevamos al **grupo de inspectores** al **Puerto de Smitco**, en **Santa Marta**, para conocer sus operaciones, infraestructura y proyectos.

En este encuentro interactuamos con altos mandos de la **Policía Antinarcóticos** y la **Subdirección de Protección Fronteriza** del **ICA**, adicional al equipo directivo del Puerto.

\$133.339.400
Inversión total

Transferencia de conocimiento

Actividad	Municipio	Departamento	Asistentes
Curso Monitoreo en manejo integrado de plagas, enfermedades y arvenses en cultivos	Quinchía	Risaralda	80
	Apía		35
	Salamina	Caldas	33
	Riosucio		39
	Sonsón	Antioquia	32
	Abejorral		26
Evento Actualización tecnológica y manejo integrado del cultivo de Aguacate Hass en el Eje Cafetero	Pereira	Risaralda	80
Jornada Inducción a la implementación y habilitación de predios al POT de USA	Pereira	Risaralda	80
	Armenia	Quindío	20
Jornada POT Inducción mercados especiales	Marinilla	Antioquia	78
	Abejorral		54
	Sonsón		35
	Jericó		22
	Urrao		82
	San Pedro		20
	Quinchía	Risaralda	45
	Guática		33
	Apía		60
	Anserma	Caldas	36
	Salamina		25
	Río Frío	Valle del Cauca	13
	El Dovio		27
	Curso Curso de Poscosecha: Ruta hacia la calidad del Hass	La Unión	Valle del Cauca
Jornada Socialización Resolución 824 de 2022	Guática	Risaralda	50
	Quinchía		
	Aguadas	Caldas	40
	Pácora		40
	Jericó	Antioquia	65
	Abejorral		28

*En estos espacios trabajamos de manera articulada con Gobernaciones, el Sena, Corporaciones Autónomas Regionales, el ICA y otros actores claves para la transferencia de conocimiento.

Actividad	Municipio	Departamento	Asistentes
Evento Productores: ¿Cómo cultivar el mejor Aguacate Hass de exportación?	Manzanares	Caldas	60
Jornada Gira de campo C.I. La Selva	Rionegro	Antioquia	25
Jornada Divulgación tecnológica y productividad del Aguacate Hass	Urrao	Antioquia	198
Jornada Aproximación al cultivo de Aguacate Hass	San Gil	Santander	110
Evento Fiestas del Aguacate en Sonsón	Sonsón	Antioquia	60
Jornada Identificación y monitoreo de plagas de control oficial en el cultivo de Aguacate Hass	Sonsón	Antioquia	110
Jornada Primera jornada de actualización tecnológica en el cultivo de Aguacate Hass	Medellín	Antioquia	60
Evento Cuarta convención de productores de Cartama	Pereira	Risaralda	350
Seminario Actualización tecnológica de Aguacate Hass	Popayán	Cauca	75
Evento Feria Regional de Agronegocios	Urrao	Antioquia	110
	San Vicente		65
Evento Encuentro de Aguacateros en Herveo	Herveo	Tolima	35
Total			2.551

Poscosecha: Ruta hacia la calidad del Hass

El primer curso de poscosecha que realizamos, fue exclusivamente para nuestros Afiliados.

Nos acompañaron representantes del ICA y la Policía Antinarcoóticos.



91

Participantes tuvo nuestro curso



Escanea este código con tu celular para ver el video de cómo fue esta jornada

Sostenibilidad

Acuerdo de Cero Deforestación

Aprovechamos el espacio de Territorio Aguacate para **firmar públicamente el acuerdo de voluntades**, entre **Fondo Acción, TFA y Corpohass**, por la **cero deforestación** de nuestra agroindustria.

Esta resolución nos permite:

- Potenciar el desarrollo sostenible
- Cumplir la normativa del mercado europeo
- Diferenciarnos
- Gestionar nuestra reputación en pro de la competitividad del negocio

\$96.000.000

Financiación otorgada por Fondo Acción, con recursos de los Gobiernos de Noruega, Suecia y Suiza y la administración fiduciaria del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)



Como antesala a esta firma, compartimos una de las conferencias con mayor asistencia en Territorio Aguacate, a cargo de César Corredor, coordinador de TFA Colombia, sobre el contexto de la estrategia que relaciona los Acuerdos de Cero Deforestación en Colombia.

Proyecto de polinización dirigida

Desarrollamos esta iniciativa en cultivos de Hass de 6 municipios de Risaralda, en alianza con el ICA, Agrosavia, la Carder (Corporación Autónoma Regional de Risaralda) y el gremio de apicultores.

Para cerrar el proyecto, realizamos un seminario enfocado en sostenibilidad, en el que participaron representantes de Smurfit Kappa, Fedepalma, entre otros.



19
Fincas productoras

20
Hectáreas polinizadas

10
Colmenas por predio

10% - 30%
Aumento de fruta

Escanea este código con tu celular para conocer más



\$15.000.000
Inversión total

*Esta inversión comenzó en 2021

Convenios | Agenda ambiental

	Cornare	CAM
Inversión total	\$65.520.319	\$17.100.000
Contrapartida	<p>Cornare \$32.760.159</p> <p>Corpohass \$32.760.159</p>	<p>CAM \$0</p> <p>Corpohass \$17.100.000</p>
Cumplimiento e impacto	<ul style="list-style-type: none"> • 2.850 productores de 25 municipios • 3 cursos certificados Sena • 29 jornadas educación • Apoyo a 14 Asociaciones de 9 municipios • Socialización Agenda Ambiental con Alcaldías 	<ul style="list-style-type: none"> • 491 productores de 5 municipios • 136 predios visitados • 7 charlas en veredas • Encuentro Cadena Productiva + ICA • Congreso RAEE (residuos)



Promoción del consumo interno

#ConHass



+734 seguidores
Aumento comunidad

+17,7 millones usuarios
Impacto del contenido

80 influenciadores
participaron en las catas

+550.000 usuarios
Alcance Tulio Recomienda

Aumento en indicador de contenido guardado

Prevalencia de la información a futuro, para contar con trazabilidad de largo plazo. Por eso, el contenido se podrá seguir compartiendo y consultando en cualquier momento.

Posicionamiento de marca

Gestión reputacional de la marca Corpohass, por medio del contenido que motiva el consumo de Aguacate Hass colombiano.

Contenido viral

Sorprendente alcance de las publicaciones realizadas por Tulio Recomienda. El contenido se viraliza con facilidad y rapidez, aumentando su impacto.



\$150.000.000
Inversión total



Descubre aquí por qué con Hass siempre es mejor

Comunicaciones

Redes sociales



1.121 seguidores

Nuevos seguidores: 206

Visitas al perfil: 14.803

Impresiones: 27.771

Menciones: 236



24.465 seguidores

Nuevos seguidores: 948

Me gusta página: 22.957

Me gusta contenido: 308

Alcance: 4.775 seguidores



5.719 seguidores

Nuevos seguidores: 705

Cuentas alcanzadas: 56,2 mill

Cuentas interactuaron: 2.176



3.400 seguidores

Nuevos seguidores: 1.575

Visualizaciones: 2.748



460 suscriptores

Nuevos suscriptores: 80

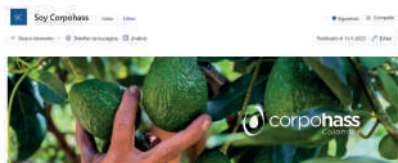
Videos nuevos: 6

Medios propios

AvoNoticias
4 ediciones



Soy Corpohass
Intranet



Este medio articula la comunicación interna del equipo Corpohass, para mejorar su interacción, trabajo en conjunto, sincronización y eficiencia.

Boletín Semanal
21 ediciones



Este canal es una nueva herramienta de consulta sobre mercados, contexto macroeconómico, precios, noticias, publicaciones, recomendados, análisis, entre otros.



+2.570

Visitantes nacionales
e internacionales



1.057

Visitantes
Full Access

984

Visitantes
Networking Pass



130

Empresas
participantes



2.121

Visitantes
23 de noviembre

2.368

Visitantes
24 de noviembre



+80

Conferencias



2

Entradas Full Access
para cada Afiliado



+90

Conferencistas de
+10 países



+USD 100 millones

Expectativas de
negocio



41

Publicaciones en medios
Cumplimiento KPI: 133%



\$372.085.716

Valor de
Free Press



190

Visitantes
Internacionales

Convenios y proyectos

	Convenio ICA	Gobernación de Caldas	AgroAntioquiaExporta 4.0
Inversión total	\$721.285.714	\$100.000.000	\$418.325.326
Contrapartida	ICA \$500.000.000 Corpohass \$221.285.714	Gobernación de Caldas \$70.000.000 Corpohass \$30.000.000	Agrosavia \$88.325.326 Corpohass \$330.000.000
Cumplimiento e impacto	Caracterización: 48 predios *15 Afiliados Vigilancia: 3.880 visitas Eventos: 21 actividades	32 predios con registro exportador *3 Afiliados 3 municipios: - Pácora: 7 - La Merced: 10 - Aguadas: 15	311 predios con registro exportador 15 municipios



Eventos

EXPO AGROFUTURO

Compartimos un stand como punto de encuentro entre nuestros Afiliados, la cadena de valor y diferentes actores del agro.

+11.000
Visitantes

15
Ediciones

3
Días de
actividad

190
Invitados
internacionales

120
Conferencias

15
Países
invitados

350
Expositores

Tropical Fruit Congress

El Aguacate Hass fue protagonista de este evento realizado en Italia, en el que se destacaron sus **propiedades nutricionales** y las oportunidades de aumento en su consumo.



Nuestro Director Ejecutivo fue invitado a este evento por los organizadores de la feria **Macfrut 2022**. Compartió con los asistentes más detalles **sobre** la agroindustria colombiana del Hass, su evolución, iniciativas de sostenibilidad y promoción internacional del origen.

Fruit Logística Berlín

Esta es la feria líder especializada en el comercio mundial de frutas, reunió a más de **40.000** compradores y especialistas del sector, provenientes de **130** países, y por lo menos **2.000** expositores de **87** países.

Corpohass participó en el **stand de Procolombia**, junto a **7** exportadoras Afiliadas en un espacio de negocios y networking sin precedentes en la historia de ese organismo de promoción, demostrando a los visitantes la **importancia del sector**.



\$103.010.636
Inversión

Descubre aquí lo que dijeron los Afiliados que nos acompañaron en esta feria

Aliados y beneficios

Catálogo de aliados



Conoce aquí nuestras alianzas vigentes

Construimos un catálogo en nuestro sitio web con los datos de nuestros aliados y detalles de los **beneficios** que les ofrecen exclusivamente a nuestros **Afiliados**.

Patrocinios

Invertimos los ingresos por patrocinios en el desarrollo de **eventos** para la **transferencia de conocimiento** a nuestros **Afiliados**.

\$27.500.000
Ingresos por patrocinios



Conoce aquí nuestra oferta para patrocinio

Nuestra primera década

Para celebrar los **10 años de la Corporación**, imaginamos un **libro edición especial**, que contará la **historia del Aguacate Hass en Colombia**, protagonizado por quienes lo han hecho posible.

Así nació la publicación que compartiremos con nuestros Afiliados en **abril de 2023** y que describe el **valor humano** que hace de este sector una **promesa de competitividad y sostenibilidad** para el país, como **transformador del agro**.

En 2022 comenzamos a buscar **aliados para llevar a cabo esta iniciativa**. Logramos el apoyo de **34 organizaciones** del ecosistema, además de Afiliados, que han permitido que nuestro **sector evolucione** para que Colombia se posicione como un **origen confiable para el mundo**.

10 de abril
Cumpleaños de Corpohass

Reconocimientos

Convenio ICA | Fase I

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural reconoció la Excelencia Empresarial Agropecuaria a empresarios y productores que aportan al desarrollo social, económico y ambiental del país y otorgó a Corpohass el reconocimiento en la categoría de Mejor apuesta de impacto regional.



Agradecimiento Apamerc



Apamerc, la Asociación de Productores de Aguacate Hass de La Merced, municipio del departamento de Caldas, reconoció la labor y aportes de Corpohass para lograr la obtención de 10 registros de predio exportador.

Make it Happen | HAB



El Hass Avocado Board -HAB- celebró sus 20 años con este reconocimiento, entregado a nuestro Director Ejecutivo y a otras personas que impulsan la construcción y el crecimiento de la agroindustria del Aguacate Hass en USA, para que la fruta sea la más popular del país.